

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**  
**КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО**  
**ПІДПРИЄМСТВА**  
**«КИЇВСЬКА МІСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ №1»**

КИЇВ -2025

## **I. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня №1» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - Підприємство) є закладом охорони здоров'я, неприбутковим Підприємством, заснованим на комунальній власності територіальної громади міста Києва, віднесеним до сфери управління виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та підпорядкованим Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

Підприємство утворено відповідно до Рішення Київської міської ради від 24 жовтня 2019 року №6/7579 «Про реорганізацію закладів охорони здоров'я, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва» шляхом перетворення Київської міської клінічної лікарні №1 в комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня №1» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Підприємство зареєстроване «03» лютого 2020 року та є правонаступником усього майна, всіх прав та обов'язків Київської міської клінічної лікарні №1.

Підприємство має самостійний баланс, рахунки у відповідних органах Державної казначейської служби України та державних установах банку, усі фінансові операції здійснює через органи Державної казначейської служби України та установи банку за місцезнаходженням.

Підприємство є юридичною особою, має відокремлене майно, печатку зі своїм найменуванням встановленого зразка, інші печатки, штампи, бланки.

Підприємство є юридичною особою публічного права із статусом комунального некомерційного підприємства та наділено усіма правами юридичної особи, користується правом оперативного управління щодо закріпленого за ним комунального майна.

Підприємство створено з метою надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги пацієнтам.

КНП «Київська міська клінічна лікарня №1 за 2024 рік пролікувала 30035 хворих.

Підприємство є одержувачем бюджетних коштів в межах затверджених бюджетних асигнувань, а також коштів, отримання яких передбачено законодавством України.

Джерелами формування майна та коштів Підприємства є:

- комунальне майно, передане Підприємству; бюджетні кошти;
- власні надходження Підприємства: кошти отримані, як плата за послуги за основною діяльністю;
- кошти та інше майно, одержані від реалізації продукції (робіт, послуг);
- кошти, отримані за договорами з центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері державних гарантій медичного обслуговування населення;
- майно, що надходить безоплатно або у вигляді безповоротної фінансової допомоги чи добровільних благодійних внесків, пожертвувань юридичних і фізичних осіб;
- кошти, що надходять на виконання програм економічного і соціального розвитку м. Києва, програм розвитку медичної галузі;
- інші джерела, не заборонені законодавством.

## **II. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ**

КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» створене для здійснення діяльності, спрямованої на досягнення економічних, соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку.

Основні фінансово-економічні показники діяльності Підприємства.  
 За результатами здійснення своєї господарської діяльності КНП «Київська  
 міська клінічна лікарня №1» отримало наступні основні  
 фінансово-економічні показники в розрізі кварталів за 2024 рік:

тис.грн.

Період	Чистий дохід	собівартість
1 квартал	125311	158839
2 квартал	271474	331957
3 квартал	416032	490324
4 квартал	573664	684392

Таким чином, протягом 2024 року спостерігається позитивна динаміка  
 основних показників діяльності Підприємства: зростання чистого доходу  
 у звітному кварталі в порівнянні з попереднім та зростання показника  
 чистого прибутку КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» у  
 кожному з кварталів.

Елементи операційних витрат КНП «Київська міська клінічна  
 лікарня №1» у розрізі кварталів 2024 року представлені таким чином:

Стаття	1 квартал	2 квартал	3 квартал	2024 рік
Матеріальні затрати	63519	129860	187595	264292
Витрати на оплату праці	74942	154587	233191	323035
Відрахування на соціальні заходи	14312	29613	44835	60790
Амортизація	13636	28963	43966	60411
Інші операційні витрати	11975	28865	40568	58859
Разом	178384	371888	550155	767387

Як видно з наведених в таблиці даних у структурі операційних витрат  
 КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» на витрати пов'язані з  
 оплатою праці припадає 50,0 % операційних витрат, в тому числі 42,1

відсотків витрати на оплату праці, 7,9%- відрахування на соціальні заходи. Це призводить до прямої та суттєвої залежності собівартості послуг від витрат на оплату праці, в тому числі зміни розміру мінімальної заробітної плати.

### **III. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ**

Ліквідність - це здатність КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх поточних зобов'язань.

Коефіцієнти ліквідності характеризують здатність Підприємства погашати короткострокові боргові зобов'язання і конвертувати свої активи в грошові кошти.

Хоча нормативні значення коефіцієнтів ліквідності є умовними (для медичної послуги), оскільки залежить від низки критеріїв, а саме виду, сфери діяльності юридичної особи.

КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» має активи у вигляді грошових коштів та наявних запасів.

Кредиторська заборгованість є короткостроковою і буде погашена протягом одного-двох місяців.

### **IV. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

Діяльність КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище та не підпадає під Постанову КМУ №163 від 21.02.2001 «Про затвердження Переліку виробництв, професій і посад із шкідливими умовами праці ...»

На підприємстві в 2024 році проводились роботи згідно Плану поводження з відходами та вторинною сировиною. За цей період на підприємстві утворились відходи:

- I-го класу небезпеки (люмінісцентні лампи )	- 200 шт.
- II- го класу небезпеки(відпрацьовані шприци, знешкодження епідемічно небезпечних медвідходів (біологічний матеріал)	- 31,150 т
- III –го класу небезпеки	-
- IV – го класу небезпеки (ТПВ, лабор.)	- 916,104

## V. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВАЯ ПОЛІТИКА

### Стан кадрового забезпечення

В комунальному некомерційному підприємстві «Київська міська клінічна лікарня № 1» працює 992 працівники , з них жінки -816

Лікарі – 247

Фармацевт -1

Молодший медичний персонал з медичною освітою (сестри медичні, лаборанти, фельдшери-лаборанти, рентген лаборанти) – 341

Молодший медичний персонал – 264

Адміністративний та обслуговуючий персонал – 139

**Укомплектованість лікарськими кадрами по КНП «КМКЛ № 1» складає 100 %**

Почесне звання Заслуженого лікаря України мають 8 чол.

Почесне звання Заслуженого працівника охорони здоров'я -1 чол.

Науковий ступінь доктора медичних наук – 6,  
кандидата медичних наук – 15чол.

Атестовано всього лікарів – 242 чол.

Вищу кваліфікаційну категорію мають 92 чол.

Першу кваліфікаційну категорію – 13 чол.

Другу кваліфікаційну категорію – 16 чол.

Сертифікат лікаря-спеціаліста – 121 чол.

Атестовано фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою -224 чол.

Вищу кваліфікаційну категорію мають 175 чол.

Першу кваліфікаційну категорію – 14 чол.

Другу кваліфікаційну категорію – 35 чол.

За 2024 рік:

Прийнято на роботу -235 працівників, з них:

Лікарі -69,

Фахівці – 70,

Молодші – 61,

Інші -35.

Звільнено з роботи 181 працівник, з них:

Лікарі -46,

Фахівці -63,

Молодші -55,

Інші -17.

Основною причиною звільнення всіх категорій працівників є особисте бажання.

В закладі проходять інтернатуру за різними спеціальностями 66 чоловік на контрактній основі та 23 чоловіка за державним замовленням.

На протязі року лікарі та середній медичний персонал з медичною освітою підвищували професійний розвиток та професіоналізм, приймаючи участь у семінарах, науково-практичних конференціях, курсах удосконалення, стажування та підвищення кваліфікації. Отримували нову кваліфікацію на спеціалізаціях.

На курсах тематичного удосконалення підвищили кваліфікацію 60 лікарів.

Нову спеціалізацію отримали -10 лікарів.

Для доукомплектування лікарні персоналом розміщувалися оголошення в мережі інтернет, подавались прохання в медичні коледжі для працевлаштування випускників в КНП «КМКЛ № 1»

Для забезпечення сприятливих умов праці в лікарні постійно відновлюються технічні засоби отримання, оброблення та передавання інформації.

## **ЗАХОДИ ЩОДО ЗАПОБІГАННЯ ТА БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ**

На підприємстві затверджено план заходів щодо запобігання та виявлення корупції на 2024 рік.

Згідно цього плану проводяться наступні заходи по запобіганню та

виявленню корупційних діянь:

проводиться роз'яснювальна робота серед працівників з питань дотримання окремих положень антикорупційного законодавства;

забезпечується своєчасне надання суб'єктам звернення до в КНП «КМКЛ № 1» достовірної інформації, яка підлягає наданню відповідно до Законів України «Про доступ до публічної інформації» та «Про запобігання корупції»;

забезпечується прозорість здійснення тендерних процедур та розміщення на офіційних веб-сайтах та у засобах масової інформації, передбаченої нормативними актами, інформації з питань здійснення державних закупівель;

забезпечується висвітлення на офіційному веб-сайті КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» інформації про діяльність Підприємства з метою забезпечення відкритості та прозорості його діяльності.

## **VI.РИЗИКИ**

Головними ризиками, в діяльності Підприємства, є:

- фінансові: ризики, пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України;
- економічні: ризики погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники;
- ризики, що пов'язані зі змінами кон'юнктури ринку: ризики, які можуть змінювати ринкове становище та впливати на попит;
- ризики зміни правового середовища: ризики, які спричиняються змінами в законодавстві та податковій політиці України.

Таким чином, функція управління ризиками здійснюється в КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» у відношенні фінансових ризиків, операційних ризиків та юридичних ризиків.

## **VII.ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ**

КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» у 2024 році займалась

впровадженням новітніх технологій в лікуванні інсультів та інфарктів.  
Створено і введено в експлуатацію нове інсультне відділення.

### VIII. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» протягом 2024 року не здійснювала фінансові інвестиції.

### IX. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Основний акцент КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» робить на :

- поліпшення умов перебування пацієнтів в стаціонарі;
- покращення безпеки лікування пацієнтів;
- створення можливостей для виконання фахівцями лікарні своїх посадових обов'язків та професійного розвитку;
- впровадження сучасних технологій з метою вдосконалення рівня надання послуг.

Директор



*Handwritten signature of Oleksandr Ivanenko*

Олександр ІВАНЬКО

Головний бухгалтер

*Handwritten signature of Irina Nitsota*

Ірина НІЦОТА